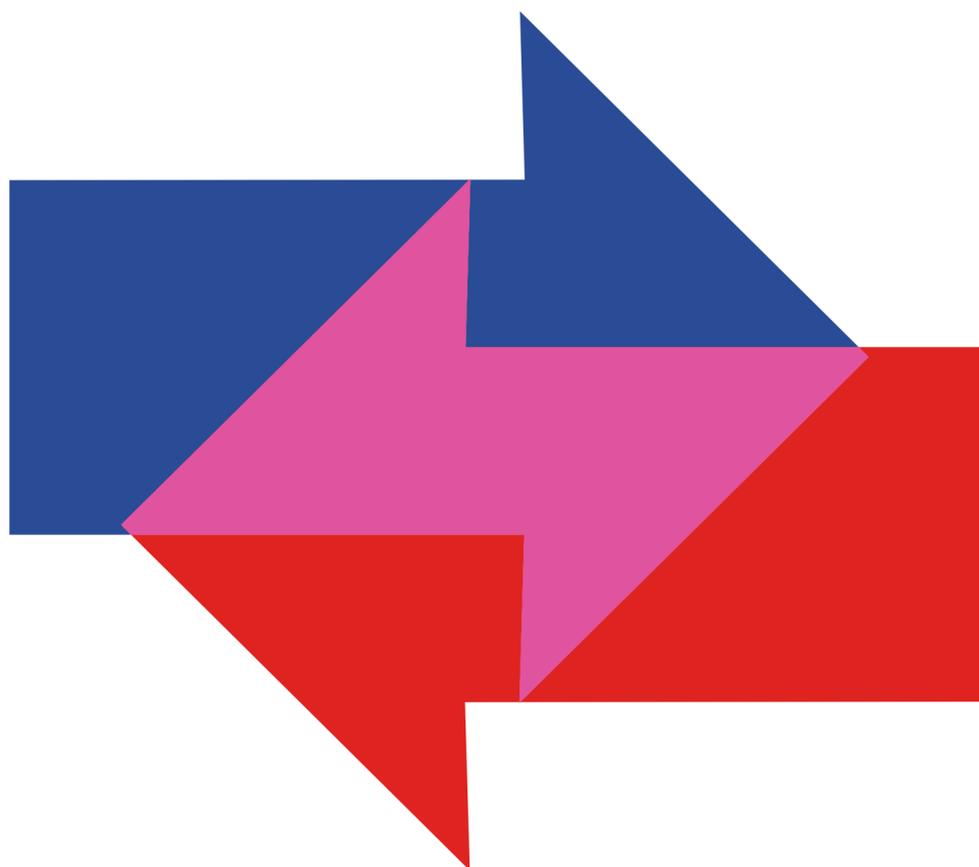




Red de Vinculación  
con el Medio

---

# Diplomado en Vinculación con el Medio y Extensión Universitaria



UNIVERSIDADES  
**ESTATALES**  
Comprometidas con el Territorio

Agosto 2023

# Equipo de Trabajo:

## Directora del Programa:

Dra. Patrica Pallavicini Magnère, U. de Santiago de Chile

## Coordinador Comité Objetivo:

Diego Salazar Alvarado, U. de Santiago de Chile

## Coordinadora Académica:

Ana Carolina Ortiz Landaeta, Proyecto Red 21991

## Universidades integrantes del comité:

Universidad de Santiago de Chile  
Universidad Tecnológica Metropolitana  
Universidad de Valparaíso  
Universidad de Los Lagos  
Universidad Arturo Prat



## I. Antecedentes

Los nuevos desafíos que enfrenta el sistema de Educación Superior, y en especial las Universidades del Estado, demandan el fortalecimiento de las capacidades instaladas en los planteles, en particular mediante la formación de profesionales comprometidos con el aporte de las universidades para la superación de desigualdades, la democratización de la sociedad y el desarrollo sostenible. Con ello, disponer al servicio de la instalación las nuevas estructuras públicas regionales, con especial énfasis en la implementación de estrategias de desarrollo territorial.

De esta manera, se busca potenciar las competencias y capacidades en las Universidades Estatales para el fortalecimiento de la vinculación con el medio desarrollada en particular con el Ecosistema Público Regional (Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales, Servicios Públicos y organizaciones de la sociedad civil) para la co-creación de soluciones a desafíos territoriales.

Así también, el Diplomado se orienta por el mandato de la Ley que exige a los planteles estatales una colaboración con los diversos órganos del Estado y los territorios locales y regionales. Éstos se han visto reconfigurados a partir de procesos sanitarios, económicos, sociales y políticos, especialmente a partir de la elección e instalación de los Gobernadores Regionales, los que, para dar cumplimiento a su misión, deben funcionar a través de un modelo de gobernanza articulado y colaborativo entre los distintos niveles de gobierno y los actores del territorio.



En este marco, se visualiza que las Universidades del Estado son fundamentales para contribuir con el desarrollo armónico de los territorios a lo largo de todo Chile a través de la co-creación de soluciones a los desafíos territoriales.

Este programa formativo recoge el sentido histórico, ético y teórico de esta función universitaria, retomando la vasta tradición extensionista latinoamericana que caracterizó el quehacer de estas Casas de Estudio desde su surgimiento hasta nuestros días.



#### IV. Resultados de Aprendizaje

- Comprender el estado del arte de la vinculación con el medio en instituciones de educación superior y su contexto nacional e internacional, con foco en Latinoamérica y en el rol la universidad pública.
- Distinguir las definiciones estratégicas de alcance institucional e instrumentos necesarios para diseñar y desarrollar esta función en las Universidades del Estado.
- Comprender los procesos de integración de la vinculación con la docencia y la investigación, que propendan a la generación de diálogos bidireccionales con los territorios.
- Diferenciar los aspectos fundamentales para el desarrollo de una vinculación con el medio territorializada de manera pertinente, oportuna y en diálogo con la diversidad de las realidades locales.



## II. Destinatarios del Programa

El diplomado está dirigido a integrantes de las comunidades universitarias estatales, sean académicos/as, investigadores/as, funcionarios/as, profesionales y directivos, en el ámbito de la Vinculación con el Medio.



## III. Objetivos del Programa

Formar capacidades reflexivas y de gestión en vinculación con el medio en las Universidades del Estado con énfasis en el abordaje de los fenómenos territoriales y desde una perspectiva crítica, para contribuir al desarrollo regional.

## V. Perfil de Egreso

Se espera que quienes egresen de este Diplomado sean capaces de:



**A**

Reflexionar críticamente sobre el rol de las Universidades Estatales, y en particular de la vinculación con el medio, al servicio de los territorios en que se desenvuelven.



**C**

Utilizar e innovar con diversas herramientas para la institucionalización y gestión estratégica de la Vinculación con el Medio para fortalecer las capacidades internas de cada universidad.



**B**

Identificar y aplicar de manera innovadora elementos teóricos y prácticos que regulan la vinculación con el medio, la Gobernanza Regional y el enfoque territorial del desarrollo local.



**D**

Diseñar programas de vinculación con el medio de alta contribución interna y externa

## VI. Requisitos de finalización de Estudios

- 1 80% de asistencia a las sesiones sincrónicas.
- 2 Nota mínima 4,0 (esta nota corresponde al promedio de los 4 módulos)
- 3 Diseño de un programa o proyecto de vinculación con el medio, o de un programa asignatura vinculada al medio. Este será evaluado y contemplado en la nota mínima para la aprobación del diplomado.



## VII. Metodología de Trabajo

- Clases sincrónicas mediante videoconferencia.
- Trabajo asincrónico, individual y colectivo.
- Clases expositivas en base a la lectura obligatoria y recomendada por parte de él o la docente a cargo.
- Actividades de análisis y taller con metodología de análisis de casos.
- Acompañamiento y tutorías con docentes para resolución de consultas.



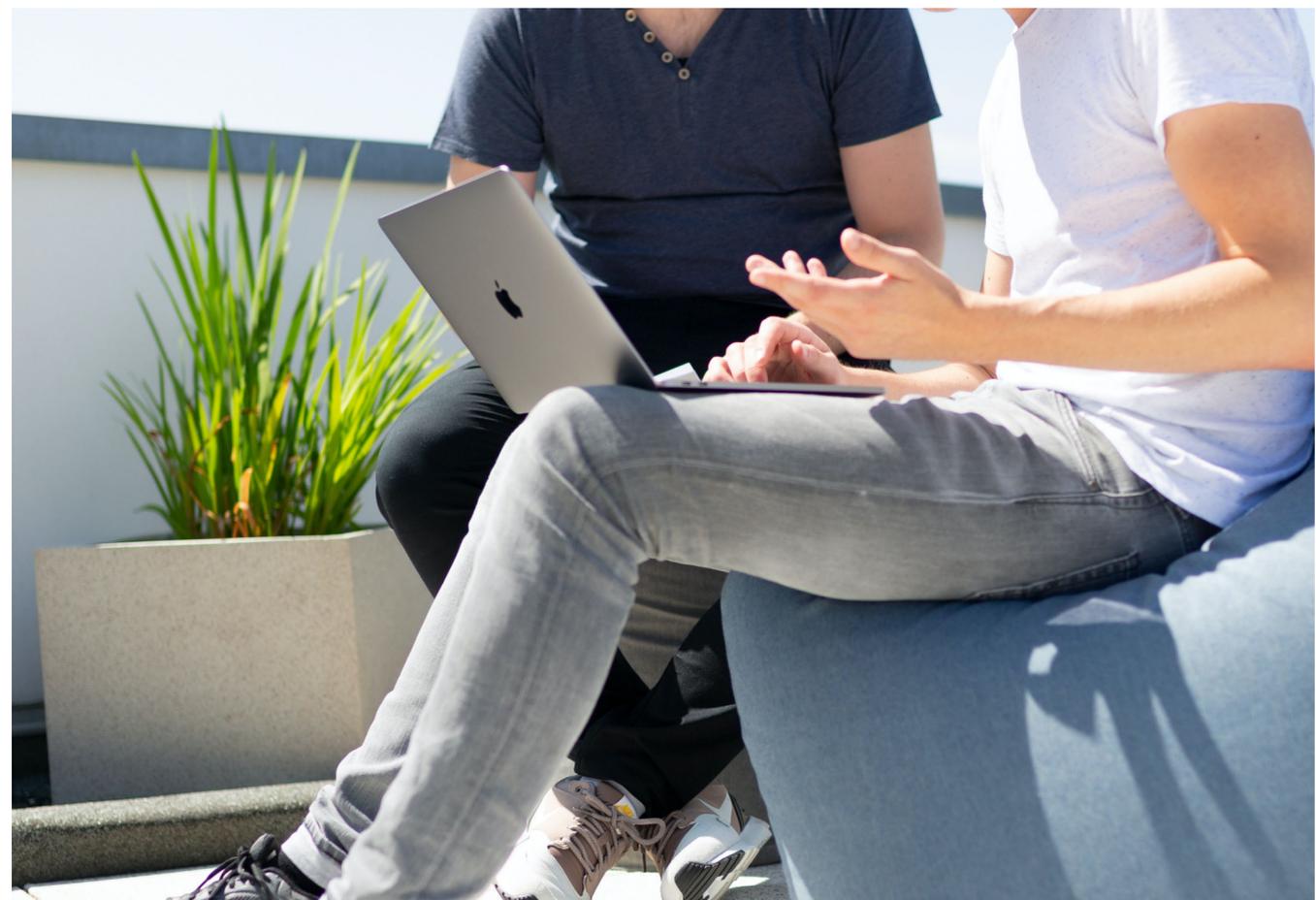
Al concluir los módulos 1 y 2 se realizará un Seminario sincrónico, en el cual cada estudiante expondrá los avances del trabajo final del diplomado. Así mismo, al finalizar los módulos 3 y 4 se realizará un seminario para la presentación de los proyectos finales.

En cada módulo se proponen espacios de formación asincrónicos y sincrónicos, utilizando metodologías de análisis de casos de manera individual y colectiva. Así también, se generarán espacios de diálogo para la participación y reflexión común de las temáticas que se aborden, identificando buenas prácticas y nudos críticos presente en el proceso de implementación de vinculación con el medio.



## VIII. Evaluaciones

- A** **Evaluación por módulo:** La evaluación final del diplomado considera el diseño de un programa/proyecto de Vinculación con el Medio. Este proyecto deberá ser desarrollado progresivamente módulo a módulo, así al término de los 3 primeros módulos deberá entregar un avance del proyecto final. La rúbrica será presentada oportunamente por la coordinación académica del diplomado, y la ponderación de cada avance será de 20%.



- B** **Evaluación final:** Deberá presentar el diseño de un programa/proyecto de vinculación con el medio, o de un programa de una asignatura vinculada al medio, el cual será desarrollado a lo largo del diplomado. El Proyecto/programa deberá ceñirse a las definiciones de su Universidad (Política de Vinculación con el medio, Plan Estratégico Institucional, Modelo educativo, etc.). La ponderación del informe final será de 40%. La rúbrica será presentada oportunamente por la coordinación académica del diplomado.



**Patricia  
Pallavicini Magnère**

Directora del Diplomado

Vicerrectora de Vinculación con el Medio de la Universidad de Santiago de Chile y académica del Instituto de Estudios Avanzados (IDEA) de la misma Institución. Ha desempeñado funciones de coordinación y labores directivas en la Escuela de Psicología, en la Unidad de Innovación Educativa (UNIE), como Vicerrectora Académica y directora del IDEA.

Ha participado y dirigido proyectos de investigación, vinculación con el medio y de desarrollo intra e interinstitucionales, principalmente con recursos mediados por la División de Educación Superior del Ministerio de Educación, Proyectos de Mejoramiento Institucional, Programa PACE, entre otros.

Es directora de la Cátedra Unesco sobre Inclusión en Educación Superior Universitaria en la Universidad de Santiago de Chile.



**Diego  
Salazar Alvarado**

Docente

Administrador Público de la Universidad de Valparaíso y Magíster en Ciencias Sociales de la Universidad de Chile.

Actualmente se desempeña como jefe de la Unidad de Estudios e Instrumentos de la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio de la Universidad de Santiago y ha diseñado y desarrollado variados mecanismos, estudios, sistemas de información y programas para el monitoreo, fomento e institucionalización de la extensión y la vinculación con el medio. Además, es uno de los coordinadores del proyecto en red para el fortalecimiento de la vinculación con el medio del Consorcio de Universidades del Estado de Chile.



**Paulette  
Dougnac Quintana**

Docente

Doctora en Educación de la Universidad de Leeds (Reino Unido), Magíster en Comunicación Corporativa de la Universidad de Manchester, Periodista de la Universidad de Chile y Diplomada en Comunicación y Políticas Públicas de la misma casa de estudios. Se ha desempeñado como académica en la Escuela de Periodismo de la Universidad de Santiago y en la Facultad de Comunicación e Imagen de la Universidad de Chile. Actualmente es investigadora post-doctoral en el Instituto de Desarrollo Local y Regional (IDER) de la Universidad de La Frontera, en el marco del proyecto Mineduc "Plataforma de Redes para la gobernanza y las políticas públicas de La Araucanía".

Su trabajo de investigación se centra en la función universitaria de extensión y vinculación con el medio, y en las comunicaciones institucionales.



**Nicolás  
Peña Fredes**

Docente

Magíster en Gestión Cultural (Universidad de Chile), Antropólogo Social (Universidad Austral de Chile).

Actualmente, encargado de las áreas de Vinculación Territorial y Formación en Extensión en la Vicerrectoría de Extensión y Comunicaciones (VEXCOM) de la Universidad de Chile. Se ha desempeñado en proyectos educativos, sociales, comunitarios y territoriales en diversas instituciones universitarias, escolares y de la sociedad civil.



**Diego  
Verdejo Cariaga**

Docente

Licenciado en Sociología por la Universidad de Playa Ancha y Magíster en Análisis Sistémico Aplicado a la Sociedad por la Universidad de Chile. Diplomado en Vinculación con el Medio: Tensiones y Desafíos entre la Educación Superior y la Sociedad, por la Universidad Alberto Hurtado.

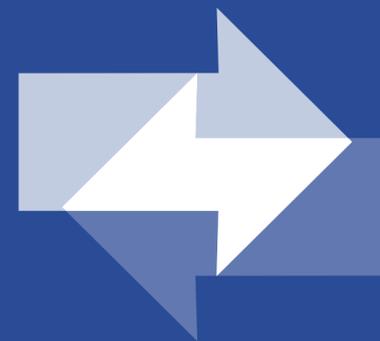
Actualmente, Secretario Ejecutivo de la Dirección General de Vinculación con el Medio de la Universidad de Playa Ancha y estudiante del Doctorado en Ciencias Sociales de la misma Universidad. Ha trabajado en ejecución y gestión de la vinculación con el medio hace ya 10 años.

Es miembro del Grupo de Estudios en Vinculación con el Medio y Extensión (GEVEX) y del Núcleo de Estudios Sistémicos Transdisciplinarios (NEST). Entre sus publicaciones destaca "Generación de conocimiento compartido: articulando prácticas de vinculación entre la universidad y el territorio" (Verdejo y Rivera, 2018) e "Innovación Social: tensiones para la colaboración en el contexto de una sociedad funcionalmente diferenciada" (Verdejo, 2023).



---

Diplomado en  
Vinculación con el Medio  
y Extensión Universitaria



Universidades Estatales comprometidas con el Territorio (Proyecto Red21991)